

Business Class / NANCY

Nathalie Vaxelaire : « À l'usine tous les matins depuis 30 ans »

Originnaire des **VOSGES**, Nathalie Vaxelaire est la nouvelle présidente de l'**UIMM LORRAINE** pour les trois prochaines années. Elle succède à Hervé Bauduin (2018 à 2024) et tient à donner une nouvelle **DIMENSION** à son engagement pour bâtir une **INDUSTRIE FORTE** et, surtout, en changer l'**IMAGE**. La présidente de la société Trane était l'invitée de Business Class lundi 9 septembre.

Un parcours typiquement lorrain, c'est ce qui définit celui de Nathalie Vaxelaire, cheffe d'entreprise et nouvelle présidente de l'UIMM Lorraine. Originnaire des Vosges, « d'un petit village proche de La Bresse » plus exactement, elle y passera son enfance. Aînée d'une fratrie de trois enfants, elle grandit au sein d'une famille modeste, élevée par un père bûcheron et une mère tisserande. Un environnement où la valeur travail tient une place importante. Son chemin vers le monde de l'industrie n'était pas clairement tracé mais elle finira quand même par y atterrir par une voie détournée. « **Ma mère me répétait souvent que j'irai à l'usine mais j'avais envie d'autre chose.** », raconte-t-elle au cours de l'émission Business Class de *La Semaine* enregistrée le 9 septembre dans les locaux de la CCI de Meurthe-et-Moselle.

Au départ, la jeune Nathalie Vaxelaire s'imagine expert-comptable. Une première vocation paraissant bien loin de l'univers industriel. Pas tant que ça finalement... Afin de mieux appréhender l'univers de l'entreprise, Nathalie Vaxelaire organise ses études en deux branches complémentaires. Un cursus dans une école de commerce et un master en économie

et finance à l'université. Un choix à l'image de la personne, animée par **l'envie d'apprendre sans se restreindre** à un seul domaine.

Tailleur et escarpins

Elle commence sa carrière dans le cabinet d'audit Ernst & Young. Un poste qui lui permet d'appréhender des sociétés très différentes les unes des autres que ce soit par leur secteur d'activité, leur taille, leur technicité, etc. C'est donc en connaissance de cause qu'elle décide en 1994 d'orienter sa carrière vers l'industrie. Son premier contact avec la société Trane dont elle est aujourd'hui présidente ? « *C'était un vendredi du mois de novembre, j'étais chez un client à Metz et j'ai été appelée pour intervenir en renfort sur le contrôle d'un inventaire sur le site de Charmes. J'y suis allée le samedi matin, il faisait très froid. C'était un imprévu donc je n'étais pas équipée. Je suis arrivée en tailleur avec une paire d'escarpins. Le soir même j'ai dû les jeter* », se remémore-t-elle.

De responsabilités locales dans cette entreprise spécialisée dans la production de climatiseurs et de pompes à chaleur, elle évoluera progressivement vers des postes de dimension régionale, nationale puis internationale. L'Europe, le Moyen-Orient, l'Afrique, neuf usines et deux entrepôts de pièces

détachées passeront sous sa direction. Aujourd'hui, elle se retrouve donc à la tête de la société Trane SAS [Golbey et Charmes, 700 salariés] dont elle est devenue présidente en 2011 avec la volonté de se recentrer sur le territoire français. « *Ça fait 30 ans que je vais à l'usine tous les matins... Finalement, les mamans ont toujours raison !* ».

Pleinement investie dans son rôle au sein de l'UIMM, Nathalie Vaxelaire défend l'idée d'une industrie forte... et verte. « *On parle beaucoup de RSE [responsabilité sociale et environnementale des entreprises]. À l'UIMM, nous accompagnons nos adhérents [1 600 environ] dans leurs démarches de transition environnementale grâce à la mise en place d'un audit RSE* », indique Nathalie Vaxelaire qui reprend : « *Tout ce que nous consommons est issu de l'industrie : l'agroalimentaire, l'eau, l'électricité, le verre, l'acier, le téléphone, la voiture, cette table devant nous, etc.* » C'est justement l'un des objectifs qu'elle s'est fixés en priorité : changer l'image souvent déshéritée d'un secteur en plein bouleversement. Car l'industrie d'hier n'est plus celle d'aujourd'hui. Changer cette image auprès des nouvelles générations, donc, mais surtout auprès des femmes encore trop peu présentes dans les entreprises industrielles.

Jennifer Febvay



Nathalie Vaxelaire, présidente de l'UIMM Lorraine.

► Interview vidéo à retrouver dans son intégralité sur lasemaine.fr et sur toutes les plateformes de podcast.

« Business Class » est organisée en partenariat avec la Caisse d'Épargne Grand Est Europe (CEGEE), la chambre de commerce et d'industrie (CCI) de Meurthe-et-Moselle et l'Ordre des experts-comptables du Grand Est.



CAISSE D'ÉPARGNE Grand Est Europe