



**▼▼  
LE  
LEADERSHIP  
AU FÉMININ  
EXISTE ET, AU  
QUOTIDIEN,  
JE CONSTATE  
QUE LES  
ÉQUIPES  
MIXTES  
TRAVAILLENT  
TRÈS BIEN  
ENSEMBLE.**

## TEXTE:

Déborah Levy

## PHOTOGRAPHIES:

Fred Marvaux,  
Trane, Philippe Dutartre

NATHALIE VAXELAIRE

# MIXITÉ & ÉGALITÉ DANS L'INDUSTRIE

**PRÉSIDENTE DE LA SOCIÉTÉ TRANE DANS LES VOSGES ET VICE-PRÉSIDENTE DE L'UIMM LORRAINE (UNION DES INDUSTRIES ET MÉTIERS DE LA MÉTALLURGIE), NATHALIE VAXELAIRE VIENT D'ÊTRE NOMMÉE AU CONSEIL DE LA MIXITÉ ET DE L'ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE DANS L'INDUSTRIE.**

« **O**n peut entrer dans une entreprise comme simple ouvrière et en devenir présidente. On ne reste pas au bas de l'échelle car il y a une telle diversité dans les métiers de l'industrie que l'on peut progresser régulièrement dans sa carrière » : tel est en substance le message adressé par Nathalie Vaxelaire. Vosgienne d'origine, elle démarre sa carrière comme consultante dans un cabinet financier à Strasbourg, où elle a notamment comme client la société Trane, basée à Golbey et à Charmes. « *Les Américains propriétaires de l'entreprise m'ont proposé un poste chez eux en 1994. J'ai alors vécu plusieurs expériences dans toute l'Europe mais aussi au Moyen-Orient, en Afrique et en Inde. Quand le groupe a été racheté en 2008, j'ai continué de gravir les échelons, je voyageais énormément. En 2011, j'ai accepté leur proposition de devenir présidente. Je dois dire que j'ai beaucoup de chance, mon univers est évidemment très masculin, mais je n'ai jamais rencontré de difficultés. Nous sommes dans un respect mutuel* », explique-t-elle, tout naturellement, avant de se souvenir d'une anecdote :

« *La première fois que je suis entrée chez Trane, j'étais en escarpins. À cause des copeaux de cuivre qui jonchaient le sol, je n'arrivais pas à marcher. Aujourd'hui, tout est propre, les salariés travaillent dans de petites unités et ce n'est plus du tout du travail à la chaîne comme au temps du Taylorisme...* »

**Regagner la confiance des jeunes** | Redorer l'image de l'industrie, l'ouvrir à plus de femmes et rendre le territoire des Vosges plus attractif sont les principaux objectifs de Nathalie Vaxelaire. « *Certes nous avons été victimes ces trente dernières années de fermetures de différentes industries, mais on oublie de parler des choses qui vont bien. Il nous faut regagner la confiance des jeunes, d'autant que près de 4 000 postes seront à pourvoir en Lorraine dans les années à venir. Mon principal problème, c'est le recrutement. Savez-vous qu'un emploi industriel, c'est trois emplois induits ? Voilà pourquoi je me bats pour créer de la valeur ajoutée !* » Engagée à l'UIMM Vosges depuis toujours et vice-présidente au niveau lorrain depuis deux ans, elle

## < Nathalie Vaxelaire,

nommée au Conseil de la mixité et de l'égalité professionnelle dans l'industrie.

est intervenue récemment lors d'une table ronde pour l'inauguration d'un bâtiment dédié aux logements des alternants, où ces derniers bénéficient de studios (loyer compris entre 30 et 50 euros par mois). « J'ai alors été repérée par le Conseil de la mixité et de l'égalité professionnelle. Œuvrer auprès du ministre de l'Économie et des Finances et du Premier ministre pour notamment encourager les femmes

*à travailler dans l'industrie est un enjeu fondamental pour moi. Le leadership au féminin existe et, au quotidien, je constate que les équipes mixtes travaillent très bien ensemble. Malheureusement à compétences égales, les femmes sont souvent moins ambitieuses que les hommes et elles ont moins confiance en elles. Ces mentalités doivent changer et j'en suis la preuve ! »*

## Que fait Trane ?

Trane est un fabricant de matériel de ventilation et de conditionnement d'air basé à Golbey et à Charmes. L'entreprise compte près de **900 salariés** pour **45 millions d'euros** de chiffre d'affaires.

## L'UIMM en chiffres

L'Union des industries et métiers de la métallurgie Lorraine, ce sont **1 600 entreprises** qui emploient **52 000 salariés**. Leader de la formation professionnelle industrielle, les centres en France accueillent **20 % d'apprentis** en plus chaque année (1 550 apprentis à la rentrée de 2018).

## Bio express

**Nathalie Vaxelaire**, 52 ans, a cinq enfants.

**1994** : entre chez Trane.

**2011** : est nommée présidente de la société Trane et entre à l'UIMM Lorraine.

**2017** : est faite chevalier de la Légion d'honneur.

◀ Nathalie Vaxelaire dans son usine Trane.

**▼**  
**DANS**  
**L'INDUSTRIE,**  
**4 000 POSTES**  
**SERONT**  
**À POURVOIR EN**  
**LORRAINE DANS**  
**LES ANNÉES**  
**À VENIR.**